

2021年度 事業計画書



びわ湖ブルーエナジー株式会社

第 I 部

第1章 全体事業計画

1. 事業計画基本方針

基本方針：お客さまに選ばれ続けるための新たな提供価値※の創出

※提供価値：Daigasグループでは、「社会やお客さまの状態や便益」と定義

■ 活動方針

1. 大津市での安心安全な暮らしの実現
2. 低・脱炭素社会の実現
3. 地域の雇用確保と経済・社会活性化

■ 各種活動

<営業部門>

- ・エネファーム等の高効率ガス機器の普及を促進

<保安部門>

- ・『保安体制の盤石化』『コンプライアンス徹底』『保安・安全』『チャレンジ』を4本柱として活動

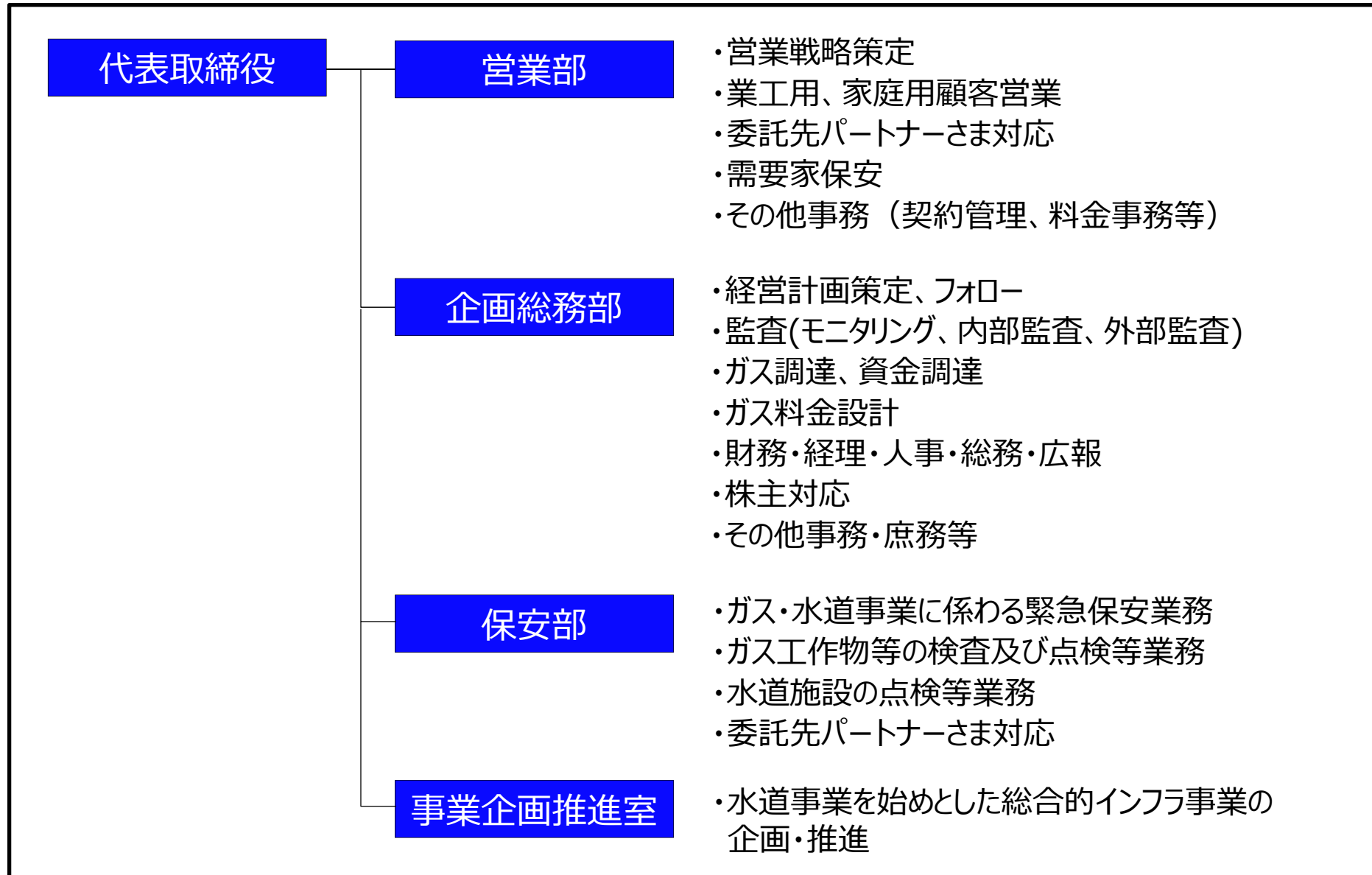
第2章 業務体制等

1. 取締役等会社役員構成

2021年4月1日 現在

	氏名	出身母体
代表取締役	米田 吉克	大阪ガス株式会社
取締役	島村 寛	大阪ガス株式会社
取締役	桑田 英治	大阪ガス株式会社
非常勤取締役	野村 俊一	大阪ガス株式会社
非常勤取締役	三國 昌克	大津市
非常勤取締役	井上 徳浩	JFEエンジニアリング株式会社
非常勤取締役	上村 剛弘	水道機工株式会社
準常勤監査役	小嶋 正士	大阪ガス株式会社
非常勤監査役	佛性 崇	大津市

2. 事業体制図及びミッション



3. 2021年度 主要業績目標

1. 収支計画

単位：百万円

売上高	売上原価	売上総利益	営業費用	営業利益
8,251	5,037	3,214	3,077	137

2. ガス販売計画

単位：百万m³

家庭用	業務用	合計
33	70	103

4. 教育計画

以下のスケジュールに基づき、各部にて必要な教育を実施する。

No.	義務	附帯	教育訓練内容	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
1		○	保安規程（9,10条）に定める大津市主催技術研修				■	■							
2		○	保安規程（11条）に定める特定地下室等の訓練										■	■	
3		○	大阪ガス人材開発センター研修		開催未定										
4		○	大津市防災訓練						■						
5		○	緊急時対応訓練	■	■	■							■	■	■
6		○	大津市・大阪ガス合同緊急対応訓練							■					
7		○	安全教育（酸欠作業）			■	■	■							
8		○	安全教育（熱中症）		■	■									
9		○	安全教育（転倒・転落）				■	■	■						
10	○	○	安全教育（インフルエンザ等）								■	■	■		
11	○	○	個人情報保護									■	■	■	
12	○	○	コンプライアンス										■	■	■
13	○	○	行為規制と情報管理教育	■	■	■									

5. セルフモニタリングの実施方法

■ モニタリング計画の着実な実施

セルフモニタリング・モニタリングフロー図



- ・統括責任者は自己の業務について、定められた期間でセルフモニタリング確認様式に則り、書面を作成し、所定の決裁をもって、大津市に提出する。
- ・統括責任者は四半期に一度、自己の業務点検を実施し、その結果を担当部長に報告する。
- ・担当部長は、四半期ごとに株主企業及び第三者機関のモニタリングを受ける。

第3章 地域貢献

1. 地域貢献・広報活動

■ 地域雇用の維持・拡大

- ・委託先パートナーの選定にあたっては、過去に大津市から業務受託していた市内事業者を中心に選定することで、地元企業および大津市既存出資企業の業績向上を目指します
- ・今後、段階的に減少する派遣者・出向者等に代わり地元採用に努めます

■ これまでの活動継続および拡大

- ・Daigasグループとの連携による地域貢献活動を継続します
- ・地域イベントへの積極参加の方針に則り、自社独自施策として地域イベントへの直接参加を検討します

【社会貢献】

区分	分担	項目	詳細
継続	Daigasグループ	小さな灯運動	福祉・教育分野への支援活動（寄贈等）
		社会福祉協議会を通じた活動	募金活動への協力等
新規	自社独自	社会福祉協議会との連携	防災教育メニューの開発検討
		委託先企業との合同清掃活動	琵琶湖市民清掃へ委託先企業と合同参加
		大津市消防局との連携	連携協定締結、火災予防啓発チラシ共同制作

【広報】

区分	分担	項目	詳細
継続	Daigasグループ	テレビを通じたマスPR	BBC情報番組「金曜オモロしが」の広告協賛
新規	自社独自	知名度・ブランド向上施策	広報おおつ、企業局広報紙パイプラインへの広告

第Ⅱ部

第1章 小売事業

1. 家庭用のお客さま向けサービス

大阪ガス と同等、それ以上のサービスを提供いたします

ガス



プラス割料金



高使用顧客の維持

電気



ベースプラン
スタイルプラン



全顧客の維持
グループ収益拡大

機器



(販売を加速)



スループット拡大

サービス



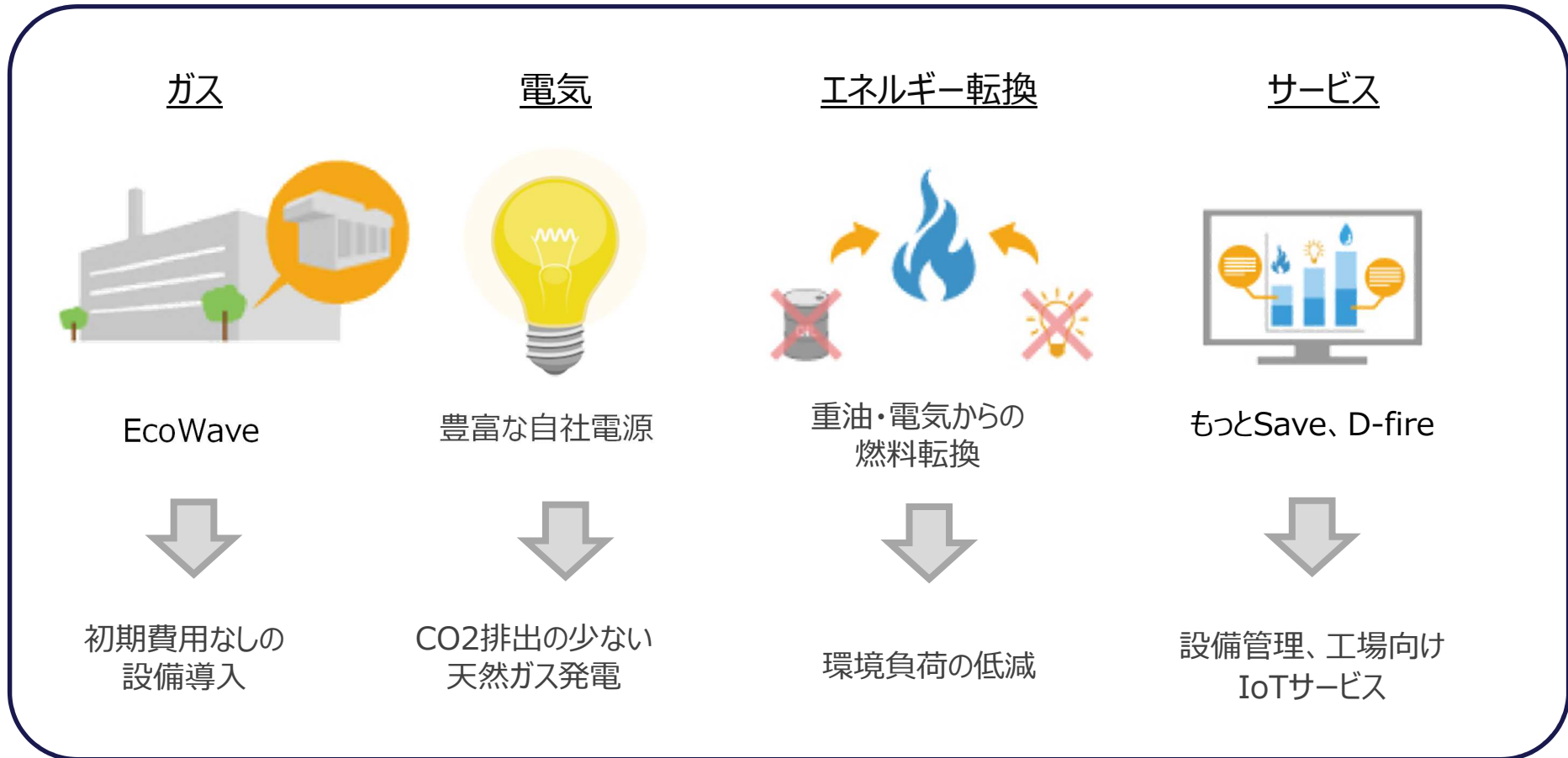
住ミカタサービス



エネルギー以外の
付加価値提案

2. 業工用のお客さま向けサービス

大阪ガス Daigas Group と共同でお客さまのお困りごとを解決いたします



3. 需要家保安

- 大津市にて実施していた活動を継続いたします
- 安全増し対策として、CO警報器の設置を継続いたします

1. 大津市で実施していた活動を継続

消費機器調査

周知活動

不完全燃焼防止装置付ガス機器の普及

不良給排気設備改善

製品安全対策

2. 安全増し対策を実施

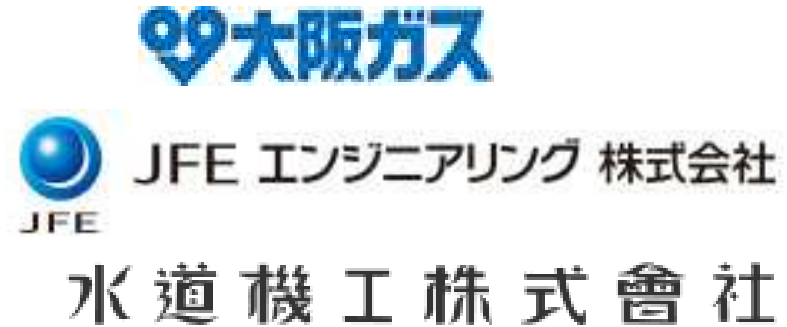
業務用厨房への業務用CO警報器の無償取り付けを継続し、設置率向上を目指します

安全点検の日質向上のため、業務結果のモニタリング制度を構築いたします

第2章 附帯業務

1. 保安部門

株主企業で培った経験・ノウハウを生かし、官×民の長所を生かし、
大津市のみなさまに安心安全な暮らしをお届けいたします



2. 保安部門の活動方針

- 保安部全員が力を合わせ、『保安体制の盤石化』、『コンプライアンス徹底』、『保安・安全』、『チャレンジ』を4本柱として活動を行います
また、チャレンジとして業務運用のさらなる効率化を進めます

①保安体制の盤石化

- ・要員減少を見据えた、教育・訓練の計画的な実施（早期人材育成）
- ・協力会社における保安レベルの向上を目指し、教育、訓練の実施

②コンプライアンス徹底

- ・個人情報漏えいリスク体制の強化（委託先含む）
- ・コンプライアンス体質の強化（eラーニングの受講）

③保安・安全

人損物損事故『0』 / 自社工事作業トラブル『0』
交通災害『0』 / 労働災害『0』

④チャレンジ

- ・業務効率化（カイゼン活動の継続）
- ・業務拡大（附帯業務収支改善を見据えた取り組み）

参考資料 保安部教育

- 第I部第2章4.教育計画をもとに、訓練、講習を参加、受講するとともに、資格取得を進めます

区分	研修・講習・教育・資格取得等	第1Q	第2Q	第3Q	第4Q
研修	LPG保安教育				●
	LPG販売事業者保安講習会			●	
	エネファーム勉強会			●	●
	水道基礎講座	●			
	漏水防止講座	●			
	水道事故防止研修会				●
資格取得	液化石油ガス設備士			●	
	酸素欠乏・硫化水素危険作業主任者		●		
	第三級陸上特殊無線技士			●	
	地山の掘削及び土止め支保工作業主任者			●	
	給水装置工事主任技術者			●	