

中期事業計画（2022-2024）



びわ湖ブルーエナジー株式会社

第 I 部

第1章 全体事業計画

中期事業計画 全体方針

大津市民の皆様と大津市様から評価いただける**“より良いサービスの提供”**を目指し、事業基盤の強化と新たなビジネスモデルの確立・探求を進め、**創業期から成長期への転換を成し遂げる**

創業期から成長期へ

次のステージを探求
社内インフラ活用
DGG連携 等

新たなビジネスモデル 確立

成長を後押しする仕組み
経験豊かなメンバーの
ノウハウを全社共有

事業基盤を更に強化

- ・収益拡大検討:社内インフラ活用模索
- ・新規事業検討:Daigasグループ新規業務との連携検討

- ・警報器セット料金の創設
- ・ノウハウを生かした業務の運営深化

- ・人材育成:正社員の早期育成
- ・コンプラ向上:ITツール活用
- ・電気獲得

第2章 業務体制等

事業体制図及びミッション

代表取締役

営業部

- ・営業戦略策定
- ・業工用、家庭用顧客営業
- ・委託先パートナー(大津GSC)対応
- ・需要家保安
- ・その他事務（契約管理、料金事務等）

企画総務部

- ・経営計画策定、フォロー
- ・監査(モニタリング、内部監査、外部監査)
- ・ガス調達、資金調達
- ・ガス料金設計
- ・財務・経理・人事・総務・広報
- ・株主対応
- ・その他事務・庶務等

保安部

- ・ガス・水道事業に係わる緊急保安業務
- ・ガス工作物等の検査及び点検等業務
- ・水道施設の点検等業務
- ・委託先パートナー(PIO等)対応

事業企画推進室

- ・水道事業を始めとした総合的インフラ事業の企画・推進

主要業績目標

1. 収支計画

単位：百万円

	売上高	売上原価	売上総利益	営業費用	営業利益
2022年度	10,608	7,544	3,074	2,968	106
2023年度	9,134	6,172	2,962	2,921	41
2024年度	9,060	6,153	2,907	2,883	24

2. ガス販売計画

単位：百万m³

	家庭用	業務用	合計
2022年度	30	78	108
2023年度	30	76	106
2024年度	29	76	105

第3章 地域貢献

地域経済・社会への貢献

■ 地域雇用の維持・拡大

- ・外部委託先の選定にあたっては、過去に大津市から業務受託していた市内事業者を中心に選定
- ・段階的に減少する派遣者・出向者等に代わり地元採用に努めます

■ これまでの活動継続および拡大

- ・Daigasガスグループとの連携による地域貢献活動を継続
- ・大津市消防局や大津市社会福祉法人協議会との連携を継続
- ・地域イベントへの積極参加の方針に則り、BBE独自施策として地域イベントへの直接参加

Daigasグループや消防局等との連携

出前事業



化学実験

イベント協賛



消防フェスティバル

BBE独自施策

清掃活動



びわ湖クリーンデー

地域イベント参加

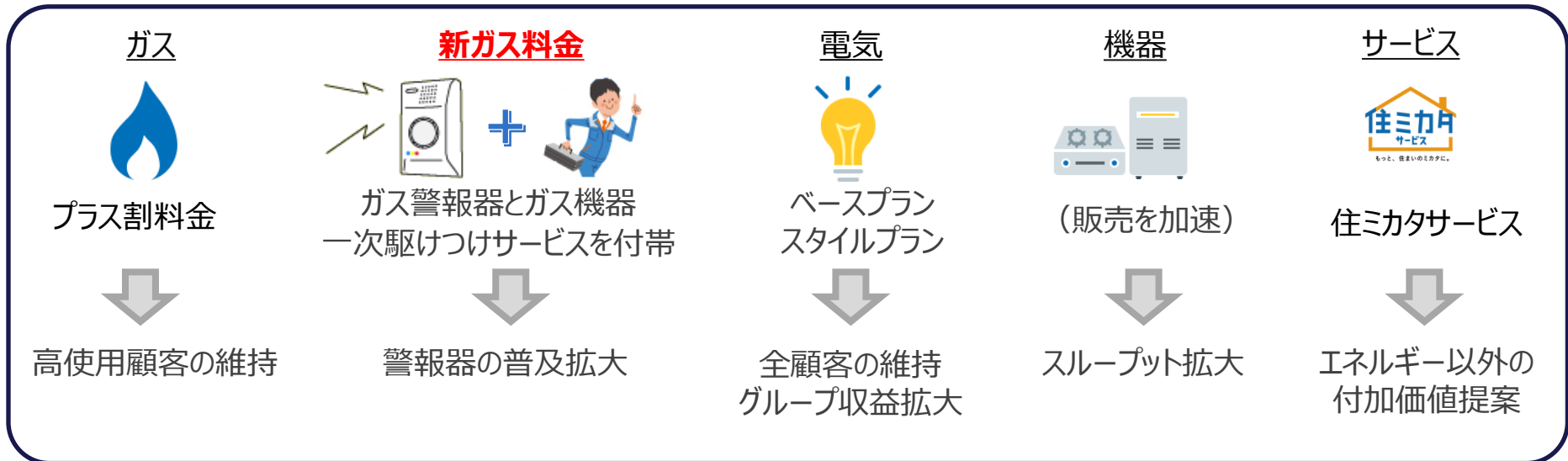
大津っ子
まつり

第Ⅱ部

第1章 小売事業

家庭用のお客さま向けサービス

大阪ガス と同等、それ以上のサービスを提供いたします



業工用のお客さま向けサービス

大阪ガス **Daigas Group** と共同でお客さまのお困りごとを解決いたします

ガス



カーボンニュートラルLNG



カーボンニュートラルな
都市ガス

電気



豊富な自社電源



再エネ発電
CO₂ 排出の少ない
天然ガス発電

設備関連サービス



EcoWave、O&M



イニシャルレス
設備管理受託

IoT、ICTサービス



もっとSave、D-fire



見える化、省エネ制御
工場IoTサービス

需要家保安

■ 基本方針

① 法定事項や要求水準書に定められた業務の確実な実施

需要家保安業務を実施するにあたっては、ガス事業法等の法令を遵守するとともに、要求水準書に定められた以下の事項を遵守し業務を実施いたします

- 1) 大津市ガス消費機器調査規定
- 2) 安全点検ガイドラインに記載の作業要領
- 3) 不良給排気及び非安全型機器の再調査等、自主点検を継続して実施いたします
- 4) 不安全機器（非安全型ガス機器を含む）の使用により危険な状況にある場合、需要家に喚起いたします
撤去の承諾が得られた場合には、機器の取り外し又は接続部プラグ止め等の保安措置を無償実施いたします

3. 需要家保安

② 更なる保安増し施策の実施・検討

ガス警報器の普及拡大

ガス警報器の提案活動

消費機器調査

ガス機器中の一酸化炭素濃度測定等の実施

周知活動

ガスの安全使用や換気の必要性を記載した専用の注意喚起チラシの全戸配布等を実施

不燃防付機器の普及

不燃防付機器の普及促進活動

不良給排気設備改善

技術基準不適合設備の危険度に応じた保安レベル設定と危険性の高い設備から優先改善を推進

製品安全対策

不完全燃焼防止装置未設置の屋内設置型ガス機器を安全性の高いガス機器への取替促進

業務用厨房の安全対策

業務用厨房へのCOセンサーの設置促進

第2章 附帯業務

保安部門

株主企業で培った経験・ノウハウを生かし、官×民の長所を生かし、
大津市のみなさまに安心安全な暮らしをお届けいたします



保安部門の活動方針（1/3）

- 4年目を迎え、要員の入れ替わりの中で、保安水準を維持しつつ、事故なく業務を実施します
- 体制維持のための取り組みとして、必要・推奨資格の獲得や技能伝承教育を実施します

1. 確実な業務の実施

- ・要求水準に定められた業務を確実に実施します
- ・大津市役所内の保安センターに拠点を構えることにより、大津市との緊密な連携を図ります



- ・業務の実施後、セルフモニタリングにより、協力会社等が確実に業務を実施していることを確認します

2. 現場技能レベルのさらなる向上

- ・大津市出身者から実地にて大津市固有情報の確認・伝承を継続します
- ・社員・協力会社への技術研修の実施
- ・防災訓練（地震・火事）
- ・緊急時対応訓練（年2回）
- ・安全衛生教育及び安全パトロールの実施

保安部門の活動方針 (2/3)

3. 人材育成

○資格取得促進

- ・大津市から**要求水準として指定される資格**や、業務上重要な資格を取得するため勉強会等を社員及び協力会社を実施します
- ・資格を「重要」・「推奨」・「挑戦」の3つに分け、「重要」資格より取得を進めます

業務		No.	業務必要資格	取得計画期間				
				1年	2年	3年	4年	5年
ガス 業務	重要	1	液化石油ガス設備士	→	→			
	重要	2	地山掘削・土止め支保工作業主任者資格	→	→			
	重要	3	酸素欠乏・硫化水素危険作業主任者資格	→	→			
	推奨	4	第三級陸上特殊無線技士			→		
	推奨	5	ガス主任技術者乙種			→		
	挑戦	6	需要家ガス設備点検トレーナー					→
	挑戦	7	ガス主任技術者甲種					→

業務		No.	業務必要資格	取得計画期間				
				1年	2年	3年	4年	5年
水道 業務	重要	1	給水装置工事主任技術者	→	→			
	推奨	2	2級配管工事施工管理技士				→	
	挑戦	3	1級配管工事施工管理技士					→
	重要	4	水道管路施設管理技士3級	→	→	→		
	推奨	5	水道管路施設管理技士2級				→	
	挑戦	6	水道管路施設管理技士1級					→
	重要	7	酸素欠乏・硫化水素危険作業主任者	→	→			
	推奨	8	第三級陸上特殊無線技士				→	
	重要	9	建築配管作業3級	→	→			

保安部門の活動方針 (3/3)

○技能伝承・技能向上教育

- ・民間・市の訓練施設活用による実施訓練
- ・保安教育(導管・LP) :
可燃物であるガスを安全に扱うための教育を社員及び協力会社に対し実施します

4. 非常時及び緊急時の対応

○大規模事故への対応

- ・事故復旧要領に定められた事故が発生した場合は、大津市に速やかに連絡します
⇒下水道に関して発生した場合、関係機関と連絡を密にとり、情報の共有を図ります
- ・大津市と協議し、必要な体制を確立し、復旧対策等を実施します

○災害対応

- ・災害発生時はインターネット回線により情報を収集し、大津市の指示に基づき、保安に努めます
- ・大雨・台風等の影響が大きいと予想される場合、事前に大津市と協議し、業務体制等の確認を行い、必要な体制を確立します
- ・震度 5 弱または業務施設に甚大な被害が発生した場合、災害対応拠点に自主的に出社します
- ・必要に応じ、出資企業の補完体制による支援を実施します

○新型コロナウイルス等感染拡大対応

- ・状況により変動する行政等の対策基準の内容に臨機応変に対応しながら、事業運営を図ります