

2023年度 事業計画書



びわ湖ブルーエナジー株式会社

第 I 部

第1章 全体事業計画

1. 事業計画基本方針

**基本方針：大津市民の皆様と大津市様から評価いただける
“より良いサービスの提供”を通じ、創業期から成長期への転換を
確実なものとする**

■ 活動方針

1. 事業基盤の一層の強化
2. 新たなビジネスモデルの確立
3. より良い次のステージの探求

■ 各種活動

<営業部門>

【家庭用】

- ・警報器と駆けつけサービスが付帯したプラン“あんしんダブル料金”により、ガス警報器のさらなる普及拡大を図る
- ・パートナー会社との連携により、エネファーム等の高効率ガス機器の普及を促進

【業工用】

- ・Daigasグループとの連携により、コージェネレーションシステム・エネルギーサービス等のエネルギー高度利用システムの提案を推進

<保安部門>

- ・『事故ゼロ達成への取組み』、『業務水準の向上』、『人材育成』を3本柱として活動

第2章 業務体制等

1. 取締役等会社役員構成

2023年2月10日 現在

	氏名	出身母体
代表取締役	米田 吉克	大阪ガス株式会社
取締役	島村 寛	大阪ガス株式会社
取締役	桑田 英治	大阪ガス株式会社
非常勤取締役	野村 俊一	大阪ガス株式会社
非常勤取締役	三國 昌克	大津市
非常勤取締役	井上 徳浩	JFEエンジニアリング株式会社
非常勤取締役	上村 剛弘	水道機工株式会社
準常勤監査役	藤谷 弘次	大阪ガス株式会社
非常勤監査役	中井 佳樹	大津市

2. 事業体制図及びミッション

代表取締役

営業部

- ・営業戦略策定
- ・業工用、家庭用顧客営業
- ・委託先パートナー(大津GSC)対応
- ・需要家保安
- ・その他事務（契約管理、料金事務等）

企画総務部

- ・経営計画策定、フォロー
- ・監査(モニタリング、内部監査、外部監査)
- ・ガス調達、資金調達
- ・ガス料金設計
- ・財務・経理・人事・総務・広報
- ・株主対応
- ・その他事務・庶務等

保安部

- ・ガス・水道事業に係わる緊急保安業務
- ・ガス工作物等の検査及び点検等業務
- ・水道施設の点検等業務
- ・委託先パートナー(PIO等)対応

事業企画推進室

- ・水道事業を始めとした総合的インフラ事業の企画・推進

3. 2023年度 主要業績目標

1. 収支計画

単位：百万円

売上高	売上原価	売上総利益	営業費用	営業利益
12,895	9,892	3,003	2,940	63

2. ガス販売計画

単位：百万m³

家庭用	業務用	合計
28,224	85,483	113,707

4. 教育計画

以下のスケジュールに基づき、各部にて必要な教育を実施する

No.	義務	附帯	教育訓練内容	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
1		○	保安規程（9、10条）に定める大津市主催技術研修				■	■							
2		○	保安規程（11条）に定める特定地下室等の訓練									■	■	■	
3		○	大阪ガス技能開発センター研修	開催未定											
4		○	大津市防災訓練						■						
5		○	緊急時対応訓練	■	■	■						■	■	■	
6		○	安全教育（酸欠作業）			■	■	■							
7		○	安全教育（熱中症）		■	■	■								
8		○	安全教育（転倒・転落）				■	■	■						
9	○	○	安全教育（インフルエンザ等）							■	■	■			
10	○	○	個人情報保護								■	■	■		
11	○	○	コンプライアンス										■	■	■
12	○	○	行為規制と情報管理教育	■	■	■									

5. セルフモニタリングの実施方法

■ モニタリング計画の着実な実施

セルフモニタリング・モニタリングフロー図



- ・統括責任者は自己の業務について、定められた期間でセルフモニタリング確認様式に則り、書面を作成し、所定の決裁をもって、大津市に提出する
- ・統括責任者は四半期に一度、自己の業務点検を実施し、その結果を担当部長に報告する
- ・担当部長は、四半期ごとに株主企業及び第三者機関のモニタリングを受ける

第3章 地域貢献

1. 地域貢献・広報活動

■ 地域雇用の維持・拡大

- ・委託先パートナーの選定にあたっては、過去に大津市から業務受託していた市内事業者を中心に選定することで、地元企業および大津市既存出資企業の業績向上を目指します
- ・段階的に減少する派遣者・出向者等に代わり地元採用に努めます

■ これまでの活動継続および拡大

- ・Daigasグループとの連携による地域貢献活動を継続します
- ・地域イベントへの積極参加の方針に則り、自社独自施策として地域イベントへの直接参加を検討します

【社会貢献】

分担	項目	備考
Daigasグループ	小さな灯運動・次世代教育	福祉分野等へ寄贈、防災教育等の出前授業
自社独自	社会福祉協議会を通じた活動	募金活動への協力等
	消防局との連携	イベントへの出展、共同制作啓発ポスター掲示
	地域イベントへの積極参加	『大津っ子まつり』への出展

【広報】

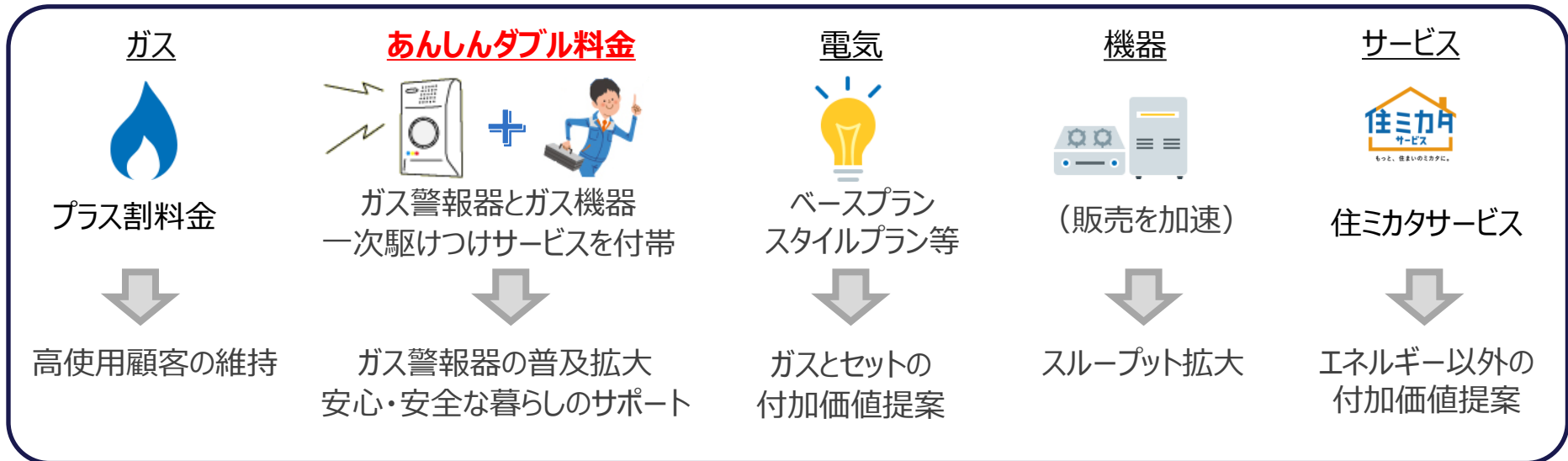
分担	項目	備考
Daigasグループ	テレビを通じたマスPR	BBC情報番組の広告協賛
自社独自	知名度・ブランド向上施策	広報おおつ、企業局広報紙Pipe Lineへの広告

第Ⅱ部

第1章 小売事業

1. 家庭用のお客さま向けサービス

大阪ガス と同等、それ以上のサービスを提供いたします



2. 業工用のお客さま向けサービス

大阪ガス Daigas Group と共同でお客さまのお困りごとを解決いたします

ガス



カーボンニュートラルLNG



カーボンニュートラルな
都市ガス

電気



豊富な自社電源



再エネ発電
CO₂ 排出の少ない
天然ガス発電

設備関連サービス



EcoWave、O&M



イニシャルレス
設備管理受託

IoT、ICTサービス



もっとSave、D-fire



見える化、省エネ制御
工場IoTサービス

3. 需要家保安

- 大津市にて実施していた活動を継続いたします
- 保安レベルのさらなる向上をめざし、ガス警報器の提案活動を行い、CO警報器の設置を継続いたします

1. 大津市で実施していた活動を継続

消費機器調査

周知活動

不完全燃焼防止装置付ガス機器の普及

不良給排気設備改善

製品安全対策

2. 保安レベルのさらなる向上

ガス警報器の普及拡大

ガス警報器の提案活動

業務用厨房の安全対策

COセンサーの設置率向上

安全点検の品質向上

プロセス管理の継続・強化

第2章 附帯業務

1. 保安部門

株主企業で培った経験・ノウハウを生かし、官×民の長所を生かし、
大津市のみなさまに安心安全な暮らしをお届けいたします



2. 保安部門の活動方針

- 保安部全員が力を合わせ、『事故ゼロ達成への取り組み』、『業務水準の向上』、『人材育成』を3本柱として活動を行います

① 事故ゼロ達成への取り組み

- ・ 自社作業トラブル「0」、休業災害「0」
（KYT、現場点検、安全標語（朝礼での注意喚起））
- ・ 交通災害「0」
（給水車運転訓練、ドライブレコーダーチェック、車両認定制度のフォローアップ）

② 業務水準の向上

- ・ 業務フロー・ルールの確認・見直し
- ・ 協力会社のレベル向上（意見交換会の実施等）
- ・ 「チャレンジ」の取り組み（自社作業によるノウハウ蓄積・技能伝承等）

③ 人材育成

- ・ 早期要員化（育成体系・必須資格要件の整理）
- ・ 従事者全体のレベル向上（導水管業務の教育・合同訓練）

参考資料 保安部教育

- 第 I 部第 2 章4.教育計画をもとに、訓練に参加、講習を受講するとともに、資格取得を進めます

区分	研修・講習・教育・資格取得等	第1Q	第2Q	第3Q	第4Q
研修	LPG保安教育				●
	LPG販売事業者保安講習会			●	
	エネファーム勉強会			●	
	水道基礎講座	●			
	漏水防止講座		●		
	水道事故防止研修会				●
資格取得	液化石油ガス設備士			●	
	酸素欠乏・硫化水素危険作業主任者		●		
	第三級陸上特殊無線技士	●			
	地山の掘削及び土止め支保工作業主任者			●	
	給水装置工事主任技術者			●	
	建築配管作業3級				●